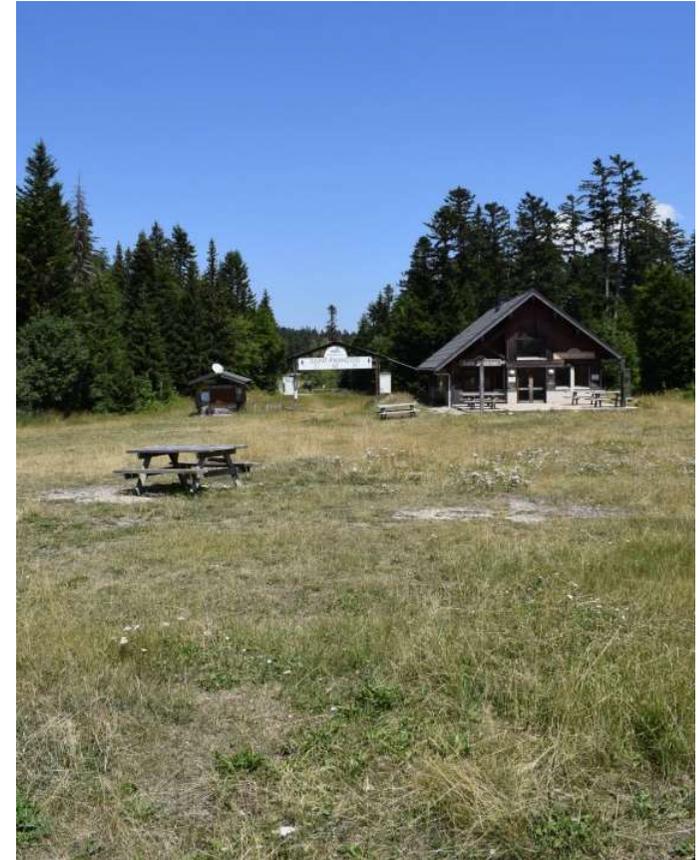


# Etat des lieux

- ski nordique en période hivernale, fréquentation scolaire/famille
- Tourbière des Creusates, site Natura 2000, en été
- activités restauration et location de ski ouverts 4 mois (décembre à mars)
- bâtiment vieillissants et nécessitant des travaux de mise aux normes (accessibilité, isolation...)
- accès et stationnements peu accueillants
- conflits d'usage (randonneurs, sportifs, alpagistes, chasseurs...)
- identité de la Porte peu lisible dans Savoie Grand Revard
- budget déficitaire de 25 000 euros/an abondé par le budget principal



Porte de Saint-François (2016)

## Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)



« La commune de Saint François de Sales est fermement déterminée à prendre en main son devenir ! »

Indépendamment, parallèlement et complémentirement à cette action, la commune s'est structurée depuis 2016 pour pouvoir mener à bien son projet de territoire avec une vision positive de cohésion aux différents échelons de ce dernier.

**Bernard JEAN-Montagne**  
Conseil et enseignant au sein du **Master 2**  
**Stratégies Economiques du Sport et du Tourisme (S.E.S.T)** propose à la commune de réaliser un **diagnostic territorial avec la promotion 2016/2017** du Master en lien avec le **LabEx ITTEM** – Innovations et transitions territoriales en montagne.

AMÉNAGEMENTS TOURISTIQUES ET DE LOISIRS DE SAINT FRANÇOIS DE SALES  
DÉFINITION D'UN SCHÉMA DIRECTEUR  
3<sup>E</sup> COMITÉ DE PILOTAGE – 29 NOVEMBRE 2018

**Alterespaces**  
TOURISME & LOISIRS  
systemd

GRAND CHAMBÉRY  
l'agglomération

imaginer l'avenir,  
créer le présent

STRATÉGIE DE TERRITOIRE

ÉTUDE DE FAISABILITÉ

PROGRAMMATION DE PROJET

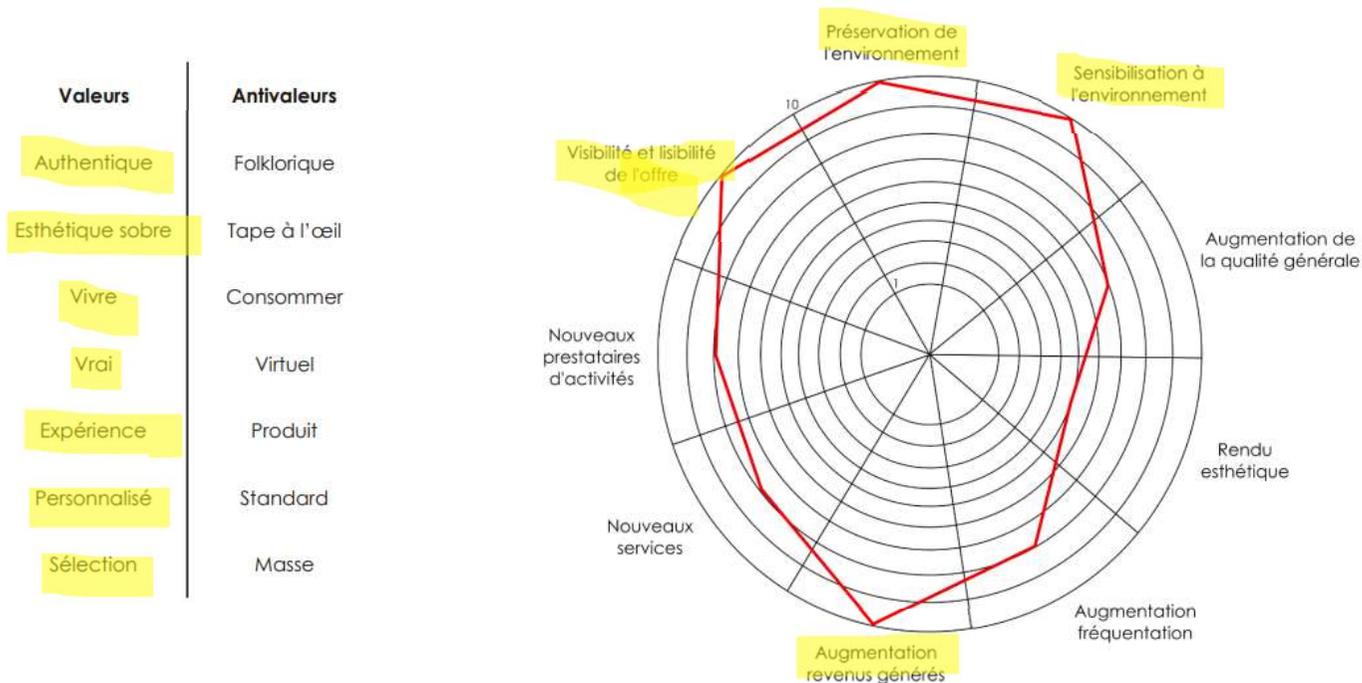
MAÎTRISE D'ŒUVRE

ACCOMPAGNEMENT EXPLOITATION ET AUDIT

## Saint François de Sales, la porte « nature » du plateau Savoie Grand Revard

### Saint François de Sales, un positionnement « NATURE » mais que cela signifie-t'il exactement ?

Une démarche touristique s'appuyant sur des **convictions** et des **valeurs fortes** dans laquelle la préservation de l'**environnement** et la **sensibilisation à l'environnement** ont la primauté.



#### Cibles prioritaires

- Familles avec enfants
- Scolaires cycles 1, 2 et 3  
(= 50% des recettes actuelles de la porte)
- Contemplatifs
- Sportifs  
(au sein du périmètre de SGR)

#### Avec des activités

- Hors neige
- En neige

La **réversibilité** des activités est incontournable pour ce site situé à environ 1300 m d'altitude.

▼  
**TRANSITION TOURISTIQUE**

# Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)



Envoyé en préfecture le 08/04/2019  
Reçu en préfecture le 08/04/2019  
Affiché le   
ID : 073-217302348-20190403-D2019\_17-DE

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL SEANCE DU MERCREDI 3 AVRIL 2019 à 20h30

L'an deux mille dix-neuf, le trois avril, le Conseil Municipal de la Commune de Saint François de Sales légalement convoqué s'est réuni au nombre prescrit par la loi, dans le lieu habituel de ses séances, en session ordinaire sous la présidence de Madame Maryse Fabre, Maire.

Afférents au Conseil Municipal : 11  
En exercice : 11  
Qui ont pris part à la délibération : 9

**Présent.e.s** : Stéphane BERTIN, Jean-Luc DEYE, Maryse FABRE, Caroline FAVIER, Brigitte LEGRAND, Benjamin MAILLAND, Jean-Gabriel MAYEUR, Michèle SOLOWETCHICK

**Absent.e.s** : Christian DEDECKER ayant donné pouvoir à Brigitte LEGRAND, Mathilde BERGER, Claude SEUREAU

**Secrétaire de séance** : Michèle SOLOWETCHICK

### Délibération n°2019-17

#### Approbation du schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint François de Sales

Madame le Maire rappelle que tout au long de ce mandat, les élus se sont inquiétés quant au devenir de l'activité touristique sur la commune. Saint François de Sales constitue une destination à part entière et une porte d'entrée au domaine de Savoie Grand Revard dont le rôle et le poids n'est pas à minimiser

Dans le cadre du programme valléen 2016-2020 mené par le Parc Naturel Régional du Massif des Bauges (PNRMB), une étude sur la stratégie touristique de la commune est entamée mais cette dernière est rapidement bloquée par manque de financements.

Sur l'année universitaire 2016/2017 et 2018/2019, les étudiants en MASTER SEST (Stratégies économiques du sport et du tourisme) de Grenoble, ont réalisé avec le soutien du LabEX ITEM une mission de conseil en développement territorial touristique pour la commune.

Saint François de Sales doit prendre et affirmer sa place au sein d'un territoire touristique toujours plus vaste (Grand Chambéry / Savoie Grand Revard => Massif des Bauges / Etc.) dans un souci de cohérence et de complémentarité avec les autres sites partenaires. Le projet tourisme de la commune est une composante d'un projet de territoire pour Saint François de Sales.

Au cours de l'année 2017, dans un contexte de fusion de Chambéry métropole et de la Communauté de communes Cœur des Bauges, Grand Chambéry a décidé d'initier l'audit marketing, technique et financier des stations des Bauges (Orex Loisirs 2017). Identifié dans l'audit comme la porte « nature » de la station de Savoie Grand Revard, la commune a souhaité approfondir et décliner ce positionnement, par la définition d'un schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs.

Par une mobilisation large et efficace de nombreux partenaires (socioprofessionnels et institutionnels), l'objet de ce schéma a été de définir les orientations stratégiques pour la porte de St François de Sales et d'élaborer un scénario d'aménagement cohérent et maîtrisé, financièrement soutenable, priorisant les projets prévisionnels.

Les objectifs principaux du schéma d'aménagement, ont porté sur :

- le **renforcement de l'attractivité de la porte** de St François de Sales,



Envoyé en préfecture le 08/04/2019  
Reçu en préfecture le 08/04/2019  
Affiché le   
ID : 073-217302348-20190403-D2019\_17-DE

- le développement de l'**économie touristique désaisonnalisée** et m d'altitude,
- la **modernisation des équipements** socio-éducatifs, sportifs, de loisirs et touristiques,
- le soutien aux projets de **développement des acteurs** économiques, socio-éducatifs, sportifs,
- la sécurisation des points sensibles repérés à St François liés à la **cohabitation des usages**,
- le renforcement de l'**économie touristique**.

### 1. Le positionnement marketing du site et offre d'activités

L'enjeu de la transition touristique vers une réversibilité été-hiver de l'offre d'activités, a renforcé le **positionnement de St François comme porte nature, orientée vers la préservation et la sensibilisation à l'environnement**, à destination d'une **cible prioritaire constituée du public familles et scolaires**, et des **communautés de pratiques sportives de fond et d'endurance, ainsi que des amoureux de la contemplation**.

### 2. Les orientations stratégiques retenues et plan d'actions

Les orientations retenues sont :

- Renforcer la **visibilité et la lisibilité de St François** en tant que pôle d'excellence écotouristique, par le déploiement des labels nationaux d'excellence Famille Plus et Station verte.
- **L'aménagement qualitatif** des infrastructures cœur de porte et la création de **connexions** (boucles pédagogiques / liaisons douces) 4 saisons.

Dans le cadre du plan d'actions, les projets suivants ont été approfondis puis retenus :

- **Requalification et extension du Foyer nordique**
- **Réaménagement des espaces bâtiments Savoie Grand Revard**
- **Création de réseaux d'eau, électricité et assainissement, redimensionnement du réservoir d'eau et pose d'une réserve incendie**
- **Création d'un martelloscope**
- **Création de 3 boucles pédagogiques (tracé, signalétique et mobiliers)**
- **Optimisation du stationnement et réaménagement du carrefour d'accès aux stationnements, mise en place d'une signalétique et gestion des accès privatifs**
- **Reprofilage et sécurisation de l'espace luge, sécurisation de l'aire de retournement des chiens de traîneau (pose de filets permettant de délimiter l'espace de pratique)**
- **Confortement du sentier de la Magne et reprise de sa sortie (le rapprocher de la porte)**
- **Démolition du chalet snack et maintien d'une réserve foncière**
- **Reprise des abords de l'observatoire astronomique (traitement du talus et de l'enrobé)**

### 3. Plan de financement

Les maîtrises d'ouvrage des projets sont **plurielles : commune, SMSB, Grand Chambéry, PNRMB, partenaires privés, et prévoient la participation de financeurs tels que l'Europe, l'Etat, la Région AURA, le département de la Savoie**, etc. Les subventions mobilisées pour porter les investissements de la station sont entre 50% et 80% sur les opérations de diversification touristique.

Le conseil municipal, après en avoir délibéré à l'unanimité :

**APPROUVE** le schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint François de Sales

Pour extrait conforme.

Le Maire  
Maryse FABRE



# Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)



acte certifié exécutoire,  
transmis en Préfecture le 08 avril 2019  
affiché ou publié le lundi 08 avril 2019  
identifiant de télétransmission 073-200069110-20190328-enc1H21934H1-DE  
identifiant unique de l'acte enc1H21934H1

## Extrait du registre des délibérations

Conseil communautaire du 28 mars 2019

n° 074-19 C

**Objet :** RD - Approbation du Schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint-François-de-Sales

• date de convocation le 22 mars 2019 • nombre de conseillers en exercice : 82

L'an deux mille dix-neuf, le jeudi vingt-huit mars à dix-neuf heures quinze, les membres du Conseil communautaire de Grand Chambéry, légalement convoqués, se sont réunis à Challes-les-Eaux, espace Bellevard, sous la présidence de Xavier Dullin, président de Grand Chambéry.

• étaient présents : 58

<b>Allion-le-Jeune</b>	Emmanuelle Andrevon
<b>Allion-le-Vieux</b>	Christian Gogny
<b>Arith</b>	Pierre Gérard
<b>Barberaz</b>	David Dubonnet - Yvette Fetaz
<b>Barby</b>	Catherine Chappuis
<b>Bassens</b>	
<b>Bellecombe-en-Bauges</b>	Jean-Luc Berthelay
<b>Challes-les-Eaux</b>	Julien Donzel
<b>Chambéry</b>	Josiane Beaud - Driss Bourida - Françoise Bovier-Lapierre - Alois Chassot - Nathalie Colin-Cocchi - Michel Dantin - Jean-Claude Davoine - Xavier Dullin - Henri Dupassieux - Marie-José Dussauge - Mustapha Hamadi - Muriel Jeandet - Delphine Julien - Sylvie Koska - Bernadette Laclais - Claudette Levrot-Virot - Françoise Marchand - Christian Papegay - Pierre Perez - Patrick Roulet - Isabelle Rousseau - Jean-Pierre Ruffier - Walter Sartori
<b>Cognin</b>	Jean-Pierre Béguin - Suzanne Boucher - Florence Vallin-Balazs
<b>Curienne</b>	
<b>Doucy-en-Bauges</b>	Marie Perrier
<b>Ecole</b>	Annick Bonniez
<b>Jacob-Bellecombette</b>	Brigitte Bochaton
<b>Jarsy</b>	Pierre Dupierier
<b>La Compôte</b>	
<b>La Motte-en-Bauges</b>	
<b>La Motte-Servolex</b>	Luc Berthoud - Christiane Boisselon - Denis Callewaert - Pascal Mithieux - Anne Routin
<b>La Ravoire</b>	Frédéric Bret - Marc Chauvin - Jean-Michel Picot - Françoise Van Wetter
<b>La Thuille</b>	Dominique Pommat
<b>Le Châtelard</b>	Pierre Hemar
<b>Le Noyer</b>	
<b>Les Déserts</b>	Michel André
<b>Lescheraines</b>	
<b>Montagnole</b>	Jean-Maurice Venturini
<b>Puygros</b>	
<b>Saint-Alban-Leysse</b>	Michel Dyen
<b>Saint-Baldoph</b>	
<b>Saint-Cassin</b>	
<b>Sainte-Reine</b>	
<b>Saint-François de Sales</b>	Maryse Fabre
<b>Saint-Jean-d'Arvey</b>	Bernard Januel
<b>Saint-Jeoire-Prieuré</b>	Jean-Marc Léoultre
<b>Saint-Sulpice</b>	Louis Caille
<b>Sonnaz</b>	Daniel Rochaix
<b>Thoiry</b>	
<b>Vérol-Pragondran</b>	
<b>Vimines</b>	Lionel Mithieux

• conseillers excusés ayant donné pouvoir : 16

de Philippe Bard à Alois Chassot - de Céline Barniaudy à Michel Dyen - de Jean-Benoît Cerino à Bernadette Laclais - de Jean-Pierre Coendoz à Dominique Pommat - de Christine Dioux à Christian Papegay - de Jean-Pierre Fressoz à Pierre Hemar - de Daniel Grosjean à Julien Donzel - de Anne Manipod à Driss Bourida - de Dominique Morand à Isabelle Rousseau - de Benoît Perrotton à Jean-Maurice Venturini - de Christophe Richei à Frédéric Bret - de Dominique Saint-Pierre à Muriel Jeandet - de Bruno Steillan à Brigitte Bochaton - de Alain Thieffinat à Sylvie Koska - de Alexandra Turnar à Xavier Dullin - de Sylvie Vuilleumet à Luc Berthoud

• conseillers excusés : 8

François Blanc - Stéphane Bochet - Albert Darvey - Philippe Dubonnet - Jérôme Esquevin - Philippe Gamen - Luc Meunier - Damien Regaraz

**GRAND CHAMBERY**

106 allée des Blachères – CS 82618 – 73026 Chambéry cedex  
04 79 96 86 65 - grandchambery.fr - @GrandChambery - cmag-agglo.fr

Les décisions administratives peuvent faire l'objet d'un recours gracieux devant l'autorité territoriale ou d'un recours devant le tribunal administratif de Grenoble, dans le délai de deux mois :  
- à compter de leur publication lorsque les décisions sont réglementaires,  
- à compter de leur notification lorsque les décisions sont individuelles.  
Le tribunal administratif de Grenoble peut être saisi par la voie de l'application "Tribunaux citoyens" sur le site www.telerecours.fr



## Conseil communautaire du 28 mars 2019

délibération n° 074-19 C

objet RD - Approbation du Schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint-François-de-Sales

Pierre Hemar, vice-président chargé du tourisme de Grand Chambéry et de l'aménagement du territoire des Bauges, en lien avec Maryse Fabre, maire de Saint-François-de-Sales, rappelle que le site de la porte de Saint-François-de-Sales, situé sur la station de Savoie Grand Revard, constitue avec la Féclaz et le Revard, l'un des trois pôles d'activités et d'attractivité du domaine. Par ailleurs, un travail de réflexion sera engagé pour mieux valoriser la porte nature d'Arith de Savoie Grand Revard, point de départ de randonnées pédestres et VTT d'été.

Ce site naturel connaît une fréquentation croissante, impliquant un accompagnement dans la recherche d'un équilibre entre accueil touristique et préservation de l'environnement.

Au cours de l'année 2017, dans le contexte de la fusion de Chambéry métropole et de la Communauté de communes du Cœur des Bauges, il a été décidé d'initier l'audit marketing, technique et financier des stations des Bauges (Orex Loisirs 2017), visant à définir pour chacun des sites du massif des Bauges, un positionnement marketing différencié sur le segment du marché des loisirs de nature. Identifié dans l'audit comme la porte « nature » de la station de Savoie Grand Revard, il a été souhaité par l'agglomération et la commune d'approfondir et de décliner ce positionnement, par la définition d'un Schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs.

Par une mobilisation large et efficace de nombreux partenaires (socioprofessionnels et institutionnels), l'objet de ce schéma a été de définir les orientations stratégiques pour la porte de Saint-François-de-Sales et d'élaborer un scénario d'aménagement cohérent et maîtrisé, financièrement soutenable, priorisant les projets prévisionnels.

Les objectifs principaux du schéma d'aménagement portent sur :

- le renforcement de l'attractivité de la porte de Saint-François-de-Sales,
- le développement de l'économie touristique désaisonnalisée et maîtrisée sur ce site situé à 1 300 m d'altitude,
- la modernisation des équipements socio-éducatifs, sportifs, de loisirs et touristiques,
- le soutien aux projets de développement des acteurs économiques, socio-éducatifs, sportifs,
- la sécurisation des points sensibles repérés à Saint-François-de-Sales liés à la cohabitation des usages,
- le renforcement de l'économie touristique.

### Le positionnement marketing du site et offre d'activités

L'enjeu de la transition touristique vers une réversibilité été-hiver de l'offre d'activités a renforcé le positionnement de Saint-François-de-Sales comme porte nature, orientée vers la préservation et la sensibilisation à l'environnement, à destination d'une cible prioritaire constituée du public familles et scolaires, et des communautés de pratiques sportives de fond et d'endurance, ainsi que des adeptes de la contemplation.

### Les orientations stratégiques retenues et plan d'actions

Les orientations stratégiques retenues sont :

- le renforcement de la visibilité et de la lisibilité de Saint-François-de-Sales en tant que pôle d'excellence écotouristique, par le déploiement des labels nationaux d'excellence Famille Plus et Station Verte,
- l'aménagement qualitatif des infrastructures de cœur de porte et la création de connexions (boucles pédagogiques / liaisons douces) 4 saisons.

**GRAND CHAMBERY**

Conseil communautaire du 28 mars 2019 - Délibération n° 074-19 C - page 2/3

# Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)



Dans le cadre du plan d'actions, les projets suivants ont été retenus :

- requalification et extension du foyer nordique,
- réaménagement des espaces bâtiments de Savoie Grand Revard,
- création de réseaux d'eau, d'électricité et d'assainissement, redimensionnement du réservoir d'eau et pose d'une réserve incendie,
- création d'un martelloscope,
- création de 3 boucles pédagogiques (tracé, signalétique et mobilier),
- optimisation du stationnement et réaménagement du carrefour d'accès aux stationnements, mise en place d'une signalétique et gestion des accès privatifs,
- reprofilage et sécurisation de l'espace luge, sécurisation de l'aire de retournement des chiens de traîneau (pose de filets permettant de délimiter l'espace de pratique),
- confortement du sentier de la Magne et reprise de sa sortie (rapprochement vers la porte),
- démolition du chalet snack et maintien d'une réserve foncière,
- reprise des abords de l'observatoire astronomique (traitement du talus et de l'enrobé).

## Plan de financement

Les maîtrises d'ouvrage des projets sont plurielles : commune, Syndicat mixte des stations des Bauges (SMSB), Grand Chambéry, Parc naturel régional du massif des Bauges, partenaires privés.  
Le plan de financement prévoit la participation de financeurs tels que l'Union européenne, l'Etat, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, le Département de la Savoie, etc.  
Les subventions mobilisées pour porter les investissements de la station sont, en moyenne, entre 50 % et 80 % sur les opérations de diversification touristique.

Vu les statuts de Grand Chambéry,

**Le Conseil communautaire de Grand Chambéry, après en avoir délibéré et à l'unanimité :**

**Article 1 :** approuve le Schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint-François-de-Sales,

**Article 2 :** approuve la maîtrise d'ouvrage des projets portés par les différentes collectivités compétentes,

**Article 3 :** autorise le président ou son représentant à solliciter les financeurs, à réaliser les démarches nécessaires et à signer les documents à intervenir,

**Article 4 :** engage à la mise en œuvre, sur la durée, du Schéma directeur des aménagements touristiques et de loisirs de Saint-François-de-Sales, afin de garantir le soutien des institutions et collectivités partenaires.

le président,  
Xavier Dullin

## Mise en œuvre du projet : chiffrage

Priorisation des actions	Investissement	Maîtrise d'ouvrage
Foyer ski de fond	725 000 €	Commune de Saint François de Sales / SM des Stations des Bauges (SMSB)
Réaménagement des espaces bâtiments SGR	22 000 €	SM des stations des Bauges (SMSB)
Réseaux d'eau + réserve incendie	142 000 €	Grand Chambéry
	93 000 €	Commune de Saint François de Sales ou prestataire privé
Martelloscope	37 000 €	PNR Massif des Bauges
Boucles pédagogiques	153 000 €	SM des Stations des Bauges (SMSB)
Optimisation stationnement, signalétique d'accès	55 000 €	SM des Stations des Bauges (SMSB)
Equipements pour Espace luge, Aire de retournement chien de traîneau	112 000 €	SM des Stations des Bauges (SMSB)
Reprise des abords de l'observatoire astronomique	11 000 €	Commune de Saint François de Sales
Reprise de Sentier (La Magne)	57 000 €	SM des Stations des Bauges (SMSB)
Démolition snack	36 000 €	Commune de Saint François de Sales
<b>COUT TOTAL</b>	<b>1 443 000 €</b>	

# Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)

## SCHÉMA D'AMÉNAGEMENTS POUR LA PORTE DE ST FRANÇOIS DE SALES



## Phase 1 > ETUDE STRATEGIQUE (2018)



- 1 Territoire → **Forêt communale soumise à l'ONF**-Office Nationale des Forêts
  - 2 Communautés d'agglomération
  - 1 Syndicat Mixte
  - 5 Communes
  - 1 réseau multi-acteurs
- Des **Activités Pleine Nature**: schéma de cohérence des Activités de Pleine Nature porté par le Syndicat Mixte des Stations des Bauges (**Savoie Grand Revard**) avec les autres communes (Les Déserts, St Offenge, ...)
- Des **bâtiments communaux** : requalification et mise en gestion par la commune :
- le foyer nordique (restauration et location de matériel)
  - le chalet snack
  - le hangar
  - le chalet de La Plate

**Des compétences à fédérer autour d'une même ambition.**



Parc naturel régional du Massif des Bauges  
Une autre vie s'avante ici



Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture



Massif des Bauges Géoparc mondial UNESCO



SAVOIE GRAND REVARD



GRAND LAC  
COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION

